

DIPLOMADO

SEMI-PRESENCIAL



Universidad del
Rosario

Educación Continua
y Consultoría

DIRECCIÓN EFECTIVA DE PROYECTOS



CONTENIDO

TEMÁTICO

Fundamentos:

Se trabaja sobre los conceptos y terminología estándar de dirección de proyectos, desde el caso de negocio hasta el lanzamiento de los productos. Se trabaja sobre las definiciones de roles y responsabilidades en los equipos de trabajo y sobre las herramientas más utilizadas para la gestión de los proyectos.

Método tradicional predictivo:

Se identifican los factores clave para lograr una estructura base de un proyecto incluyendo definiciones del alcance, cronograma y presupuesto. Se identifican las técnicas y métodos para el seguimiento, de tal forma que se responda de manera efectiva a la pregunta: ¿Cómo va el proyecto?. Se trabaja en conceptos de gestión del riesgo aplicables a cualquier método y necesarios para asegurar el éxito del proyecto.

Métodos Ágiles:

Se describen los principales marcos de trabajo actuales, se establecen criterios para seleccionar el enfoque ágil o predictivo. Se trabaja en los artefactos, ceremonias, roles y mentalidad ágil. Se describen los controles e indicadores de un proyecto ágil. Se trabaja con herramientas de estimación, descomposición y priorización del trabajo.

Visión del Negocio:

Se trabaja sobre la conexión estrategia y proyectos. Se crea un caso de negocio para la justificación de un proyecto. Se establecen técnicas de recopilación, priorización y documentación de requisitos. Se trabaja sobre una hoja de ruta del producto.

Preparación para PM Ready®:

Se hace un repaso sobre los requisitos de la certificación. Se trabaja con preguntas de práctica y se guía al participante en el proceso para presentar su examen de certificación.